

BỘ XÂY DỰNG
TRƯỜNG ĐHXD MIỀN TÂY

ĐÁP ÁN – THANG ĐIỂM
KỲ THI KTHP HỌC KỲ I NĂM HỌC 2025-2026

Trình độ: ĐẠI HỌC; Ngày thi: 16/12/2025

Môn: KẾ TOÁN QUẢN TRỊ 2

ĐÁP ÁN ĐỀ THI CHÍNH THỨC

(Đáp án - thang điểm gồm 02 trang)

Câu	Nội dung	Điểm
1	60% định phí bộ phận CN B là thông tin không thích hợp 40% định phí bộ phận CN B là thông tin thích hợp: $40\% \times 300.000 = 120.000$ ngàn đồng	0,5
	SDBP CN B = $240.000 - 120.000 = 120.000 > 0$ nên công ty tiếp tục kinh doanh CN B	1,0
	Nếu ngừng kinh doanh CN B lợi nhuận công ty còn giảm 120.000 ngàn đồng, chỉ còn lại 60.000 ngàn đồng.	0,5
Tổng điểm câu 1		2,0đ

Câu	Ý	Nội dung						Điểm	
2	a.	Đvt: triệu đồng						2,0	
		Nội dung	Tổng cộng		Sản phẩm BX		Sản phẩm BY		
			Số tiền	%	Số tiền	%	Số tiền		%
		Doanh thu	2.000	100	1.200	100	800		100
		(-) Biến phí	1.160	58	840	70	320		40
		Số dư đảm phí	840	42	360	30	480		60
		(-) Định phí BP	380		180		200		
		Số dư bộ phận	460		180	15	280		35
		(-) Đphí chung	150						
		Lợi nhuận	310						
Mỗi chỉ tiêu 0,25đ									
b.	Để sản xuất 30.000kg nguyên liệu A0 cung cấp cho công ty con B thì công ty con A cần giảm sản xuất số nguyên liệu A1 là: 20% x 125.000 = 25.000 kg						0,5		
	Tổng SDĐP giảm = 25.000 x (14.500 – 9.000 – 700) = 120.000.000 ngàn đồng						0,5		
	Đơn giá SP chuyển giao tối thiểu: (8.200 + 600) + (120.000.000/30.000) = 12.800 ngàn đồng						0,5		
	Kết luận: Công ty con B nên mua ngoài vì giá thấp hơn						0,5		
Tổng điểm câu 2								4,0đ	

Câu	Nội dung	Điểm														
3	1) Trường hợp nhu cầu 80.000 sp/năm Bảng chi phí thích hợp khi tự sản xuất bằng máy mới: <table><tr><th>Khoản mục</th><th>Chi phí (đ/sp)</th></tr><tr><td>NVL trực tiếp</td><td>150</td></tr><tr><td>LĐ trực tiếp (giảm 25%)</td><td>75</td></tr><tr><td>SXC biến đổi (giảm 25%)</td><td>15</td></tr><tr><td>Lương quản đốc PX</td><td>12</td></tr><tr><td>Khấu hao máy mới</td><td>30</td></tr><tr><td>TỔNG</td><td>282</td></tr></table> Tự sản xuất = $282 \times 80.000 = 22.560.000$ đ Mua ngoài = $260 \times 80.000 = 20.800.000$ đ Kết luận: Mua ngoài rẻ hơn 1.760.000 đ.	Khoản mục	Chi phí (đ/sp)	NVL trực tiếp	150	LĐ trực tiếp (giảm 25%)	75	SXC biến đổi (giảm 25%)	15	Lương quản đốc PX	12	Khấu hao máy mới	30	TỔNG	282	2,0
	Khoản mục	Chi phí (đ/sp)														
NVL trực tiếp	150															
LĐ trực tiếp (giảm 25%)	75															
SXC biến đổi (giảm 25%)	15															
Lương quản đốc PX	12															
Khấu hao máy mới	30															
TỔNG	282															
2) Trường hợp nhu cầu 120.000 sp/năm Bảng chi phí thích hợp khi tự sản xuất: <table><tr><th>Khoản mục</th><th>Chi phí (đ/sp)</th></tr><tr><td>NVL trực tiếp</td><td>150</td></tr><tr><td>LĐ trực tiếp</td><td>75</td></tr><tr><td>SXC biến đổi</td><td>15</td></tr><tr><td>Lương quản đốc PX</td><td>8</td></tr><tr><td>Khấu hao máy mới</td><td>20</td></tr><tr><td>TỔNG</td><td>268</td></tr></table> Tự sản xuất = $268 \times 120.000 = 32.160.000$ đ Mua ngoài = $260 \times 120.000 = 31.200.000$ đ Kết luận: Mua ngoài rẻ hơn 960.000 đ.	Khoản mục	Chi phí (đ/sp)	NVL trực tiếp	150	LĐ trực tiếp	75	SXC biến đổi	15	Lương quản đốc PX	8	Khấu hao máy mới	20	TỔNG	268		
Khoản mục	Chi phí (đ/sp)															
NVL trực tiếp	150															
LĐ trực tiếp	75															
SXC biến đổi	15															
Lương quản đốc PX	8															
Khấu hao máy mới	20															
TỔNG	268															
Tổng điểm câu 3		4,0đ														